

Technique

Formation Microsoft Project 2013/2016 - Fonctionnalités avancées

Suivi de projet avancé : Tableaux de suivi et pilotage de plusieurs projets

Cette formation s'adresse aux personnes ayant une première expérience de l'utilisation de MS Project : chef de projet, maître d'oeuvre, maîtrise d'ouvrage, PMO, gestionnaire de portefeuille ou de programme, responsable de service, ou toute personne ayant besoin de structurer une planification. Pour pouvoir approfondir sa maîtrise de MS Project, il est essentiel de maîtriser les fondamentaux relatifs à la planification de projet. En effet, et quelle que soit la version utilisée, MS Project s'appuie sur ces fondamentaux pour générer l'ensemble des états de créations, de suivi, de simulation ou encore, de restitution.

Objectifs de cette formation Microsoft Project 2013/2016 -

- › Revoir l'ensemble des fondamentaux liés à la planification de projets
- › Découvrir les fonctionnalités avancées et comprendre comment les utiliser
- › Mettre en pratique au travers de l'utilisation de l'outil MS Project

Public

- › Chefs de projet
- › Membres de l'équipe projet chargés de la gestion, de la planification et du suivi

Pré-requis

- › Avoir suivi la formation "Gérer ses projets avec Microsoft Project 2013" (CE713), "Gérer ses projets avec Microsoft Project 2016" (CE716) ou disposer de connaissances équivalentes.

Programme détaillé

RAPPEL DES FONDAMENTAUX

- › Définition du projet, programme et portefeuille
- › Tâches, ressources et livrables
- › Les jalons
- › Les phases
- › Le réseau PERT
- › Le GANTT

ELABORER SON PROJET

- › Rappel des différentes versions et limites MS Project
- › Focus sur MS Project server
- › Organiser le projet en lots de travaux (WBS)
- › Lister les tâches
- › Identifier les livrables (PBS)
- › Organiser les ressources (OBS)
- › Introduction au RACI
- › Organiser son projet avant de le mettre dans MS Project

LA PLANIFICATION AVEC MS PROJECT

Durée : 2 Jours (14h)

Tarif : 1 295 € HT

Réf. : CE711

Option(s)

Repas Paris : 46 € HT

Dates des sessions

Paris

10/06/2021 1 295 € HT

18/11/2021 1 295 € HT



Formule intra-entreprise

- › Ce programme est également proposé en formule intra-entreprise

Bon à savoir...

- › Cette formation ne fait pas l'objet d'une évaluation des acquis.

- › Rappel de l'interface et navigation
- › Le calendrier du projet
- › La date de début du projet
- › Description de la tâche
- › Focus sur les notions de planifications manuelles ou automatiques
- › Formatage du détail de la tâche
- › Focus sur les notions de durée et de travail (charges)
- › Liste des activités
- › Estimation de la durée des tâches
- › Notions d'antériorité
- › Les différents types de liens
- › Les marges (libre et totale)
- › Le chemin critique

PLANIFIER LES RESSOURCES SOUS MS PROJECT

- › Définition de la notion de ressources
- › Définition de la capacité
- › Equilibre charge capacité
- › Affectation des ressources
- › Surcapacité, nivellement et lissage
- › Focus sur le budget et l'allocation des coûts
- › Gestion des ressources dans un cadre multi-projets, programme ou portefeuille

PILOTER SON OU SES PROJETS AVEC MS PROJECT

- › Figurer le planning prévisionnel
- › Méthodes de suivi du projet
- › Mesure de l'avancement du projet
- › Les lignes isochrones
- › Les différentes vues de suivi du projet
- › Incidence d'une nouvelle planification
- › Liens entre projets

TABLEAUX DE BORDS

- › Le diagramme Temps-Temps
- › Calcul de l'avancement global du projet
- › La courbe en S
- › Focus sur les notions de CBTP (Budget prévisionnel), CRTE (Coût réel du travail) et CBTE (Valeur acquise)
- › Les rapports formatés
- › Les rapports personnalisés

LA GESTION MULTI-PROJET AVEC MS PROJECT

- › Utilisation d'une version professionnelle (possibilités et limites)
- › Utilisation d'une version serveur, prérequis et fondamentaux à respecter
- › Gestion des versions
- › Gestion des droits (bonnes pratiques)
- › Pilotage du projet
- › Pilotage des projets (Multi-projets, programmes et portefeuilles)
- › Focus sur les états d'avancement
- › Les tableaux de bord
- › Conclusion

Les plus de cette formation Microsoft Project 2013/2016 -

- › Une formation pratique : de nombreuses mises en situation permettent aux participants de mettre immédiatement en pratique les sujets couverts par le programme.

› Les "trucs et astuces" de consultants spécialistes du sujet.

ib - groupe Cegos

0 825 07 6000

www.ib-formation.fr