



Formation Gérer ses projets avec Microsoft Project 2016/2019

Code : PR01

Durée : 3 jours

Classe : Présentiel / à distance

Public

- Chefs de projet
- Membres de l'équipe projet chargés de la gestion, de la planification et du suivi

Prérequis

- Connaître Windows
- Être déjà sensibilisé aux problèmes de planification et de suivi dans un projet

Objectifs

- Disposer d'une méthodologie précise de planification et de suivi de projet
- Savoir utiliser Project pour planifier un projet et en suivre l'avancement
- Connaître les meilleures pratiques pour optimiser la gestion d'un projet et le temps consacré à son suivi grâce à Project 2016
- Comprendre comment consolider plusieurs projets et créer des tableaux de bord de suivi
- Savoir imprimer et partager des rapports percutants

Programme détaillé

1- PRÉSENTATION

- Présentation de l'architecture d'EPM
- Vue d'ensemble de MS Project
- Prise en main de l'interface
- Présentation du ruban
- Gestion des affichages, des options et des échelles de temps
- Utiliser la fonctionnalité de recherche

2-DÉMARRAGE DU PROJET ET ORDONNANCEMENT

- Le mode de planification
- Créer un nouveau projet
- Création du diagramme de Gantt (tâches, durées)
- Typier la planification : ajouter une colonne dans une table
- Créer et Modifier les calendriers (jours ouvrés et heures de travail)
- Créer les liens entre les tâches
- Tâches inactives
- Afficher le chemin de la tâche
- Prédécesseurs d'entraînement
- Spécifier la date de début du projet
- Organiser les phases du projet
- La planification descendante
- La Chronologie –Timeline
- Flexibilité de la chronologie
- Respecter les dates butoirs (dates imposées)
- Visualiser le "retroplanning"
- d'un projet
- Créer un projet à partir d'un modèle
- Enregistrer un projet en tant que modèle





Formation Gérer ses projets avec Microsoft Project 2016/2019

Code : PR01

Durée : 3 jours

Classe : Présentiel / à distance

- Créer des tâches répétitives
- Ajouter des graphiques au diagramme de Gantt
- Modifier les affichages
- Recentrer un affichage sur le planning
- Créer des affichages communs à tous les projets par défaut : Le Global.mpt

6-PLANS DE CHARGES

- Créer une nouvelle ressource
- Caractériser une ressource
- Affecter une ressource à une tâche
- Intégration de Microsoft Project avec Lync
- Durée et Travail
- Algorithme de calcul
- Les types de tâches
- Utilisation de l'algorithme d'équilibrage des tâches et du projet
- Utilisation de l'algorithme de répartition égale du travail entre les ressources
- Utilisation de l'algorithme de répartition inégale du travail entre les ressources

7-COÛTS DU PROJET

- Visualiser et renseigner les coûts fixes des tâches
- Les coûts d'utilisation des ressources

8-CONTRÔLE ET OPTIMISATION

- Détection des surutilisations
- Planificateur d'équipe – Utilisation de Team Planner
- Audit des ressources
- Partager des ressources entre plusieurs projets
- Comparer des projets
- Comparaison de ressources
- Engagement des ressources

9-SUIVI DE PROJET

- Enregistrer et visualiser le planning de référence
- Saisir et visualiser l'historique des plannings du projet
- Préparation de l'interface
- Avancement automatique calé sur la date d'état
- Saisir l'avancement du projet
- Mise à jour par la durée
- Mise à jour par la charge
- Mise à jour par la charge
- Pilotage : tableau récapitulatif
- Gérer les tâches qui "dérangent" et ne respectent plus leurs échéances
- Afficher les courbes d'avancement
- Suivre les coûts des projets
- Afficher les coûts mois par mois dans le temps





Formation Gérer ses projets avec Microsoft Project 2016/2019

Code : PR01

Durée : 3 jours

Classe : Présentiel / à distance

10-PLANIFIER AVEC UN PROJET CONSOLIDÉ

- Consolider plusieurs projets
- Créer des dépendances entre différents projets
- Enregistrer un projet "Maître"

11-ANALYSE GRAPHIQUE

- Créer des tableaux de bord

12-IMPRESSIONS ET EXPORTATIONS DE DONNÉES

- Création de rapports
- Personnaliser les rapports
- Exporter un rapport
- Utiliser les rapports visuels
- Copier les diagrammes de Gantt hors de MS Project
- Afficher plusieurs projets sur feuille A4
- Exporter le diagramme de Gantt hors de MS Project
- Utiliser les données MS Project dans MS Excel
- Présenter les rapports de projet dans MS PowerPoint

