

Formation MS Project 2013/2016 – Maîtriser les Fonctionnalités avancées avec Microsoft Project 2013/2016

Code : PR02

Durée : 2 jours

Classe : Présentiel / à distance

Public

- Chefs de projet
- Membres d'équipe impliqués dans la gestion, la planification et le suivi de projet

Prérequis

- Avoir suivi une formation sur Microsoft Project (2013 ou 2016) ou disposer de connaissances équivalentes

Objectifs

- Consolider les bases essentielles de la planification de projet
- Explorer les fonctionnalités avancées et en maîtriser l'utilisation
- Appliquer les connaissances acquises à l'aide de MS Project

Programme détaillé

1- Fondamentaux et structuration du projet

- Notions clés : projet, programme, portefeuille
- Tâches, ressources, livrables, jalons et phases
- Méthodes de planification : PERT et Gantt
- Organisation du projet : WBS, PBS, OBS
- Introduction à la matrice RACI
- Préparation du projet avant intégration dans MS Project
- Présentation des versions de MS Project et de leurs limites
- Aperçu de MS Project Server

2- Planification, suivi et pilotage avec MS Project

- Prise en main de l'interface et navigation
- Définition du calendrier et de la date de début
- Création et structuration des tâches
- Planification manuelle et automatique
- Gestion des durées, charges et dépendances
- Identification du chemin critique et des marges
- Gestion et affectation des ressources
- Équilibrage charge/capacité, nivellement et lissage
- Gestion des coûts et du budget
- Suivi de l'avancement et pilotage du projet
- Analyse de performance (courbe en S, valeur acquise : CBTP, CRTE, CBTE)
- Tableaux de bord et rapports (standard et personnalisés)

3- Gestion multiprojets et environnement collaboratif

- Gestion de plusieurs projets (programmes et portefeuilles)
- Utilisation de MS Project Server : principes et prérequis
- Gestion des droits et des versions
- Suivi global et consolidation des projets
- Bonnes pratiques de pilotage multiprojets

4- Méthodologie et pratique

- Exercices pratiques et mises en situation
- Cas concrets pour application directe
- Astuces et retours d'expérience d'experts
- Approche opérationnelle et orientée terrain