

Gestion de projet Agile (AgilePM®)

Code : PR05

Durée : 4 jours

Classe : Présentiel / à distance

Public

- Chefs de projet
- Responsables de projet
- Directeurs de projet
- Coachs Agile
- Professionnels IT et métiers en transition vers l'Agile

Prérequis

- Expérience en gestion de projet
- Connaissances de base en anglais
- Maîtrise des fondamentaux IT ou métiers
- Intérêt pour les méthodes Agile

Objectifs

- Maîtriser les fondamentaux de la méthode Agile et de la certification AgilePM®
- Comprendre le cycle de vie complet d'un projet Agile
- Identifier les rôles, responsabilités, outils et techniques pour piloter un projet Agile avec succès

Programme détaillé

1- Les fondamentaux AgilePM (Agile Project Management)

- Vue d'ensemble de la méthode AgilePM®, référence en gestion de projet Agile
- Préparation et cadrage d'un projet Agile performant
- Les 8 principes clés AgilePM® :
 - Orientation valeur métier (business)
 - Respect des délais de livraison
 - Collaboration entre les équipes
 - Exigence de qualité constante
 - Construction progressive et sécurisée
 - Développement itératif et incrémental
 - Communication continue et efficace
 - Pilotage et contrôle du projet

2- Le cycle de vie du projet en méthode AgilePM

- Les étapes du cycle de vie Agile : pré-projet, faisabilité, fondations, exploration, ingénierie, déploiement et post-projet
- Approche structurée pour sécuriser la réussite des projets Agile

3- Identifier les documents proposés pour garder le contrôle d'un projet

- Identification des livrables essentiels en gestion de projet Agile
- Outils de suivi et de pilotage pour assurer la maîtrise des coûts, délais et qualité

4- Comprendre les techniques utilisées en AgilePM

- Priorisation MoSCoW pour optimiser la gestion des exigences
- Développement itératif pour améliorer la qualité des livrables
- Utilisation de prototypes, modèles et maquettes pour valider les besoins
- Timeboxing pour garantir le respect des délais et du budget

5- Comprendre les rôles et responsabilités au sein d'un projet Agile

- Organisation des rôles dans l'équipe de pilotage
- Répartition des responsabilités dans l'équipe de développement Agile