

Lean Six Sigma – Green Belt

Code : PR15

Durée : 5 jours

Classe : Présentiel / à distance

Public

- Chefs de projets
- Responsables opérationnels

Prérequis

- Chacun des participants sera accompagné d'un thème de projet

Objectifs

- Découvrir la démarche DMAIC du Lean Six Sigma
- Avoir les connaissances nécessaires à l'exécution de la fonction Green Belt dans la société
- Savoir comment mettre en œuvre les concepts sur de véritables projets
- Connaître les divers outils Lean Six Sigma et savoir les appliquer de façon judicieuse et appropriée

Programme détaillé

1- Introduction au Lean Six Sigma

- Définition du Lean et du Six Sigma
- Complémentarité des deux approches
- Méthodologie DMAIC et typologie des projet

2- La phase Define (Définir)

- Sélection des projets DMAIC et définition du périmètre
- Rôles et responsabilités (Green Belt, Sponsor, Champion, Black Belt)
- Constitution de l'équipe projet et analyse des parties prenantes
- Identification des besoins clients (VOC, VOB, CTQ)
- Définition des objectifs SMART et des indicateurs de performance
- Macro-cartographie du processus (SIPOC)
- Évaluation des gains et retour sur investissement (ROI, Payback)
- Validation et revue de phase

3- La phase Measure (Mesurer)

- Identification des variables clés du processus
- Cartographie détaillée (Process Map, VSM, diagramme spaghetti)
- Analyse de la valeur ajoutée et non valeur ajoutée
- Plan de collecte et traitement des données
- Outils statistiques de base et méthodes d'échantillonnage
- Représentation des données (Pareto, tendances, etc.)
- Indicateurs de performance (DPU, DPMO, FTY, RTY, Lead Time, Cycle Time)
- Atelier pratique et simulation de processus

4- La phase Analyse (Analyser)

- Identification des gaspillages Lean et analyse de la capacité
- Analyse des données (corrélations, tendances, dispersion)
- Recherche des causes racines (Ishikawa, 5 Why, EDCA)
- Hiérarchisation des causes et validation des hypothèses
- Synthèse et validation de phase

5- La Phase Improve (Améliorer / Innover)

- Outils d'optimisation Lean (flux continu, SMED, Kanban, 5S, Poka-Yoke, Jidoka...)
- Amélioration de la performance des processus
- Conception de l'état futur (Future VSM)
- Ateliers pratiques et mise en œuvre des solutions
- Analyse des résultats et capitalisation des améliorations
- Validation et revue de phase



Lean Six Sigma – Green Belt

Code : PR15

Durée : 5 jours

Classe : Présentiel / à distance

6- La phase Control (Maîtriser)

- Suivi du plan d'actions et accompagnement du changement
- Standardisation des processus et formation des équipes
- Mise en place du management visuel et des rituels de suivi
- Contrôle des performances et pérennisation des résultats
- Clôture et transfert du projet
- Reconnaissance des résultats et retour d'expérience

