

Formation Lean SixSigma Black Belt

Code : PR16

Durée : 6 jours

Classe : Présentiel / à distance

Public

- Directeurs qualité
- Directeurs d'entité
- Chefs de projets
- Responsables opérationnels

Prérequis

- Avoir suivi la formation "Lean Six Sigma Green Belt Plus" (MG215) est un prérequis obligatoire

Objectifs

- Maîtriser la démarche DMAIC, propre au Lean Six Sigma
- Comprendre comment appliquer les concepts du Lean Six Sigma sur un cas réel, issu de leur entreprise
- Savoir conduire et mener à bien un projet complexe Lean Six Sigma dans leur environnement professionnel
- Être capable de maîtriser les différents outils Lean Six Sigma pour les mettre en oeuvre de manière judicieuse et appropriée

Programme détaillé

1-ÈRE PARTIE : APPORTS DE COMPLÉMENTS SUR LES PHASES

2-COMPLÉMENTS RELATIFS À LA PHASE MESURE (MESURER)

- Transformation de données non normales
- Capabilité pour données non normales
- Mise en pratique à travers des études de cas et exercices

3-COMPLÉMENTS RELATIFS À LA PHASE DEFINE (DÉFINIR)

- Types d'hypothèses : ANOVA à 1 facteur contrôlé (rappel), ANOVA multiple, régression linéaire simple (rappel), régression linéaire multiple
- Mise en pratique à travers des études de cas et exercices
- Plans d'expériences factorielles (2k) : Notions de base, approche factorielle, réplication et aléarisation, création d'un plan factoriel, analyse d'un plan factoriel effets principaux et interactions, valeurs résiduelles, unités codées et non codées, équation de prédiction, optimisation de réponse
- Mise en pratique à travers des études de cas et exercices

4-COMPLÉMENTS RELATIFS À LA PHASE CONTROL (MAÎTRISER)

- Cartes de contrôle pour variables discrètes : np, p, et u
- Mise en pratique à travers des études de cas et exercices

5-GESTION DE PROJETS

- Sélection de projets Lean Six Sigma
- Coaching des Green Belts
- Planning opérationnel et suivi budgétaire

6-ÈME PARTIE : TRAVAIL COMPLÉMENTAIRE À RÉALISER DURANT L'INTER SESSION

- Exercices complémentaires à réaliser sur Minitab : transformation de données, capabilité, carte de contrôle, test d'hypothèse et plan d'expérience factoriel complet (avec analyse des résultats)
- Travail personnel : module régression logistique Binaire / Nominale / Ordinale, régression curvilinéaire et carte de contrôle non paramétrique

7-ÈME PARTIE : APPROFONDISSEMENTS

APPROFONDISSEMENTS RELATIFS À LA PHASE ANALYZE ("ANALYSER")

- Puissance des tests et tailles d'échantillon
- Plans d'expériences fractionnaires : plans factoriels 1/2 fractionnaires, plans de criblage, plan de PlackettBurman, notions de blocs, points centraux, analyse des valeurs résiduelles, équation de prédiction



Formation Lean SixSigma Black Belt

Code : PR16

Durée : 6 jours

Classe : Présentiel / à distance

- Mise en pratique à travers des études de cas et exercices
- Surface de réponse : notions de base, plans composites centrés, plan de BoxBehnken, plan factoriel 3k, graphiques de contour, optimisation du processus
- Mise en pratique à travers des études de cas et exercices
- Régression curvilinéaire, régression logistique Binaire / Nominale / Ordinale
- Mise en pratique à travers des études de cas et exercices

8-APPROFONDISSEMENTS RELATIFS À LA PHASE IMPROVE ("AMÉLIORER")

- Théorie des contraintes (ToC)
- Mise en pratique à travers des études de cas et exercices

9-APPROFONDISSEMENTS RELATIFS À LA PHASE CONTROL ("MAÎTRISER")

- Carte de contrôle non paramétriques
- Mise en pratique à travers des études de cas et exercices
- ROI du projet
- Plan de surveillance

9-ÉTUDE DE CAS

Traitement des données fournies par les participants (le cas échéant)

