



## Big Data Concevoir et piloter un projet

**Code :** TE02

**Durée :** 2 jours

**Classe :** Présentiel / à distance

### Public

- Toute personne en charge de la mise en oeuvre et du pilotage d'un projet Big Data (Chefs de projet, Data Scientists, Data Miners, ...)

### Prérequis

- Pour suivre cette formation dans des conditions optimales, il est recommandé d'avoir Une première expérience dans la gestion de projet dans le développement

### Objectifs

- Comprendre les spécificités propres aux projets Big Data
- Savoir constituer une équipe technique réduite et efficace pour une meilleure communication avec les experts métiers
- Comprendre comment prendre en compte la croissance des volumes de données pour dimensionner l'infrastructure
- Savoir définir les livrables du projet en concertation avec les experts métiers
- Être en mesure de budgéter un projet
- Disposer des connaissances et compétences nécessaires pour gérer un projet Big Data de A à Z

### Programme détaillé

#### 1- LES SPÉCIFICITÉS D'UN PROJET BIG DATA

- L'importance des environnements techniques
- L'importance du cycle de vie des données, des données de référence, et de la gouvernance
- Faire cohabiter des données structurées et non structurées
- Différences entre les projets Data Warehouse et Big Data
- Choisir les bons outils de stockage des données
- Évaluer et anticiper la croissance du volume de données
- Évaluer et anticiper les besoins d'évolutions des architectures réseaux
- Aspects légaux et éthiques : que peut on collecter, stocker, analyser

#### 2- L'ORGANISATION D'UN PROJET BIG DATA

- Constitution de l'équipe projet : une équipe restreinte d'experts techniques
- Définir les rôles et responsabilités de chacun
- Faire dialoguer les experts métiers et statisticiens avec les experts techniques
- Traiter les aspects fonctionnels en parallèle de ceux liés aux infrastructures

#### 3- PILOTER UN PROJET BIG DATA

- Délimitation du périmètre
- Définition d'un projet pilote (PoC : Proof of Concept)
- Inventorier les données à disposition et définir le mode de collecte
- Dimensionner l'infrastructure technique
- Assurer la cohérence du traitement des données
- Mettre à disposition les résultats
- Définir les livrables
- Réaliser une estimation budgétaire

#### 4- GÉRER LE PROJET AU QUOTIDIEN

- Faut-il opter pour une gestion agile ?
- La boîte à outils du chef de projet Big Data
- Indicateurs et outils de mesure de l'avancement du projet : mise en place de la méthode Nautille de mesure et de suivi des projets décisionnels agiles

